TỔNG GIÁM ĐỐC MILLARD HOUSE II

BÁO CÁO 100 NGÀY

Cộng Đồng HISD Thân Mến,

Sau 100 ngày là tổng giám đốc của HISD, tôi muốn chia sẻ về những gì chúng ta đã cùng nhau hoàn tất, những gì tôi được nghe biết từ sự tham gia với cộng đồng này, và những gì tôi sẽ chú trọng ngay lập tức và nhiều năm sắp tới để làm cho HISD là một khu học chánh cung cấp cho mọi học sinh nền giáo dục phi thường.

Tôi tham gia HISD với sự hiểu biết rằng trong khi có nhiều điều kinh ngạc đang xảy ra trong học khu này, có những lãnh vực mà chúng ta có thể và phải thi hành tốt hơn cho học sinh và gia đình. Là một cựu lực sĩ, tôi vốn có khao khát là muốn chiến thắng, và khao khát đó vẫn đúng với vai trò hiện thời của tôi. Tôi muốn làm việc với nhóm HISD – phụ huynh, nhân viên, và cộng đồng – để bảo đảm học sinh chúng ta chiến thắng bởi nhận được những hỗ trợ về học vấn, xã hội, và cảm xúc là những gì họ cần để phát triển và chuẩn bị lên đại học và chọn ngành.

Trong ba tháng qua, tôi tập trung nỗ lực đến sự hiểu biết tình trạng hiện thời của khu học chánh và những gì cộng đồng mong muốn chúng ta trở thành qua một chuỗi sinh hoạt lắng nghe và học hỏi. Thêm vào đó, tôi còn hoạt động với nhóm của tôi để hành động ngay lập tức về các đề mục nguy kịch tỉ như sự an toàn của học sinh, sự thất thoát học hành, và sự tham dự của học sinh.

Bản báo cáo này sẽ mở đầu bởi đề cao những gì chúng ta đã có thể hoàn thành khi là một nhóm. Sau đó nó sẽ tóm lược những gì tôi được nghe biết về khu học chánh này qua sự giao tiếp sâu đậm với học sinh, phụ huynh, nhân viên, và cộng đồng. Sau cùng, nó sẽ nêu rõ những ưu tiên rất quan trọng của học khu tôi đã phát triển qua sự giao tiếp như thế mà nó sẽ là đá góc tường cho mọi nỗ lực tiến bộ của chúng ta.

Lắng nghe và học hỏi chỉ là bước đầu trên con đường tiến đến một tương lai phấn khởi trước mặt cho HISD. Tôi quyết tâm minh bạch và có thể gặp gỡ bất cứ lúc nào. Tôi mong được làm việc với cộng đồng này và nhóm HISD trong vài tháng tới để phát triển một kế hoạch chiến thuật ngũ niên mà tôi sẽ công khai chia sẻ vào tháng Ba 2022. Kế hoạch này sẽ sơ phác những hoạt động bạo dạn và sáng tạo mà chúng ta sẽ thi hành để đẩy mạnh các ưu tiên này và cải tiến đáng kể các kết quả và mở rộng cơ hội cho học sinh chúng ta.

Chúng tôi cũng muốn được lắng nghe từ quý vị. Một bản khảo sát sẽ có trong trang mạng HoustonISD.org/100DayReport để quý vị có thể chia sẻ ý kiến phản hồi.

Những thách đố chúng ta đối diện thì có thật, nhưng các cơ hội trước mặt chúng ta thì khác thường. Tôi mong đợi mọi thứ mà chúng ta sẽ cùng nhau hoàn thành.

Trân trọng,

MILLARD HOUSE II,
TỔNG GIÁM ĐỐC KHU HỌC CHÁNH HOUSTON

NHỮNG GÌ CHÚNG TA ĐÃ HOÀN THÀNH

Bất kể nhiều thách đố do đại dịch đem đến, tôi hãnh diện để làm việc với cộng đồng và nhân sự để có những bước tiến dài cho học sinh và gia đình chúng ta. Tôi muốn chia sẻ một số điều chính mà là một nhóm chúng ta đã có thể hoàn thành trong vài tháng qua:

- **Chúng ta đã an toàn mở cửa tất cả các trường học và đưa hơn 190,000 học sinh trở lại học diện đối diện trong khi duy trì tỉ lệ lây nhiễm COVID thấp nhất trong tiểu bang này (0.21%).** Chúng ta đã thi hành điều này bởi làm việc với các chuyên gia y tế địa phương và toàn quốc trong mùa hè để duyệt lại và cải tiến đáng kể kế hoạch an toàn của học khu chúng ta và bởi huấn luyện cũng như hỗ trợ mọi hiệu trưởng và nhân sự ở trường.
- **Chúng ta đã phát triển và khởi sự việc học ảo cho hơn 23,000 học sinh mà họ có hệ miễn nhiễm dễ tổn thương hoặc phải cách ly.** Điều này có nghĩa các học sinh này không thiếu một giây phút giảng dạy.
- **Chúng ta bắt đầu niên khoá với số giáo chức có chứng chỉ nhiều hơn ngay cả trước khi có đại dịch, bất kể sự thiếu hụt giáo chức ở địa phương và toàn quốc.** Chúng ta đã làm được điều này bởi thuyên chuyển hơn 150 nhân viên trung ương có chứng chỉ dạy học đến các trường để bảo đảm học sinh có được sự giảng dạy có phẩm chất.
- **Chúng ta đã triển khai và thi hành một kế hoạch đưa học sinh trở lại trường mà kết quả là hơn 18,000 học sinh ghi danh trong khu học chánh này kể từ ngày khai giảng.** Chúng ta đã gõ cửa từng nhà, tổ chức gọi điện thoại, gởi email, và hợp tác với các tổ chức trong cộng đồng để tìm kiếm và đưa học sinh vắng mặt trở lại trường.
- **Chúng ta đã sử dụng quỹ cứu trợ COVID của liên bang (ESSER) trong các phương cách để giúp đỡ sự an toàn, học hành, và phúc lợi của học sinh.** Điều này gồm sự mở rộng việc dạy kèm trong tất cả các trường, đầu tư thêm các tư vấn và chuyên gia “wraparound”, và cung cấp thêm sự giúp đỡ cho những học sinh có nhu cầu nhiều nhất.
- **Chúng ta đã bắt đầu quy trình chuyển tiếp sang một hệ thẩm định mới mà nó sẽ cung cấp thêm sự hỗ trợ và cơ hội để phát triển cho giáo chức và hiệu trưởng.** Điều này sẽ giúp gia tăng năng xuất của các nhà giáo dục và sẽ có ảnh hưởng tích cực trực tiếp trên sự học hành của học sinh.
- **Chúng ta đã chiêu mộ được sự hỗ trợ của tổ chức từ thiện và một số chuyên gia hàng đầu quốc gia để giúp chúng ta hoạch định hữu hiệu và cải tiến như một hệ thống học đường.** Các chuyên gia này đang giúp chúng ta lượng giá và cải tiến các lĩnh vực tỉ như học trình, giáo dục đặc biệt, sự tham gia của gia đình, các nguồn nhân lực, tài chánh, và nhiều thứ khác.
- **Chúng ta đã quy tụ được một trong các nhóm lãnh đạo tài giỏi và đa dạng nhất nước để điều hành khu học chánh.** Điều này sẽ giúp chúng ta có thể gánh vác công việc cần phải xảy ra để học sinh phát triển mạnh.

NHỮNG GÌ TÔI ĐÃ NGHE BIẾT

Trong 100 ngày đầu tiên là tổng giám đốc, tôi tìm kiếm càng nhiều cơ hội nếu có thể để nghe từ cộng đồng này và biết về tình trạng hiện thời cũng như những khát vọng tương lai cho khu học chánh. Tôi đã thi hành điều này bởi đến thăm hàng chục các trường trong nhiều cộng đồng đa dạng của Houston để tận mắt nhìn thấy các cơ hội và thách đố mà học sinh, gia đình, và nhân sự đang phải đương đầu. Tôi đã tham dự các nhóm riêng biệt và họp với các học sinh, phụ huynh, giáo chức, và ban quản trị để hiểu được những cảm nghiệm và hy vọng của họ cho khu học chánh. Tôi cũng tổ chức 16 cuộc họp chung trên toàn thành phố để có được ý kiến phản hồi về những gì đang xảy ra trong học khu cũng như những gì cần được cải thiện. Ngoài ra, tôi đã gặp gỡ các người lãnh đạo cộng đồng trong nhiều ngành, gồm chính phủ, thương mãi, tôn giáo, và vô vị lợi, để nghe biết các quan điểm của họ. Sau đây là những điều chính yếu tôi nghe và biết được từ sự gặp gỡ rộng rãi với cộng đồng:

- **Phụ huynh, học sinh, và cộng đồng đặt ưu tiên cao và ao ước có các nhà giáo dục lưu tâm, hữu hiệu, và nhiệt thành cũng như nhân sự hỗ trợ.** Nhu cầu phát triển, tuyển mộ và giữ lại các giáo chức, hiệu trưởng giỏi và nhân sự hỗ trợ thường được nêu ra như điều quan trọng nhất mà khu học chánh chúng ta phải chú trọng.
- **Có sự mong muốn rộng rãi và quả quyết để củng cố việc giảng dạy và học hành tại tất cả các trường.** Phẩm chất sự giảng dạy và học hành thay đổi nhiều trên toàn khu học chánh này, và các khác biệt về học trình, thi cử, và giảng dạy trong lớp đang dẫn đến các kết quả học vấn không đồng đều, nhất là cho những học sinh theo học nhiều hơn một trường HISD trong suốt thời gian đi học.
- **Cộng đồng rất hãnh diện và ủng hộ các trường nổi tiếng và các chương trình magnet, nhưng có một khao khát cũng như một nhu cầu có thêm các trường giỏi và các chương trình đặc biệt, nhất là trong các cộng đồng không được phục vụ đúng mức.** Nhiều phụ huynh và học sinh bày tỏ rằng trong khi học khu có rất nhiều trường giỏi và các chương trình đặc biệt, có những khu vực trên toàn thành phố không có các điều này và ở đó chỉ có những chọn lựa là các trường thường xuyên có thành tích thấp.
- **Khu học chánh cung cấp một chuỗi dịch vụ rộng rãi và các nguồn năng cho học sinh, nhưng chúng không luôn luôn được phân phối công bằng trong các trường.** Cảm nghiệm của học sinh và gia đình thì rất khác trong các trường và khu xóm. Điều này gồm các dịch vụ cơ bản tỉ như cơ sở, thư viện, dịch vụ xã hội và sức khỏe tâm thần, giáo dục các môn nghệ thuật, các sinh hoạt ngoại khóa, và sự truy cập các môn cao cấp.
- **Nhiều gia đình có con em có các nhu cầu ngoại lệ thì thất vọng vì khu học chánh không sống đúng với lời hứa và bổn phận trong việc cung cấp các dịch vụ và sự hỗ trợ cần thiết để học sinh phát triển mạnh về học vấn.** Những học sinh có các nhu cầu ngoại lệ, gồm học sinh có phế tật và đang học Anh ngữ, thì không đạt được trọn vẹn tiềm năng học vấn của mình.

Một số câu chuyện tôi nghe được từ phụ huynh và học sinh thì phấn khởi và lên tinh thần, trong khi những chuyện khác thì đau lòng và khó nghe. Tuy nhiên, điều tôi thường được nghe và áp dụng cho tất cả là một khao khát và một trách nhiệm cho chúng ta phải thi hành tốt hơn cho mọi học sinh và gia đình HISD.

NHỮNG ĐIỀU TIÊN QUYẾT CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC

Là người lãnh đạo khu học chánh này, tôi phấn khởi để công bố năm điều tiên quyết sau đây của học khu mà nó sẽ hướng dẫn cũng như khuôn đúc các quyết định, phân bổ các nguồn năng, và những hoạt động tiến tới. Các điều tiên quyết này là một phản ánh trực tiếp và câu trả lời cho những gì tôi nghe biết từ học sinh, phụ huynh, nhân sự, và cộng đồng của chúng ta.

1. **Đào Luyện Tài Năng Thế Giới ở Mọi Cấp Bậc** – Chúng ta sẽ thi hành một chiến thuật nhiều tham vọng, bao quát để tuyển mộ, phát triển và giữ lại các giáo chức, hiệu trưởng, và nhân sự hỗ trợ có hiệu quả và lưu tâm.
2. **Cung Cấp Các Cơ Hội và Nguồn Năng Công Bằng tại Mọi Trường** – Chúng ta sẽ bảo đảm rằng mọi trường sẽ cung cấp một cảm nghiệm chính yếu có phẩm chất cho gia đình và học sinh mà nó hỗ trợ sự phát triển toàn diện của một đứa trẻ.
3. **Cổ Vũ Sự Giảng Dạy và Học Hành Có Phẩm Chất Cao** – Chúng ta sẽ cung cấp một học trình hấp dẫn và nghiêm ngặt cũng như sự giảng dạy nhằm củng cố thành tích học vấn.
4. **Đảm Bảo Các Trường và Chương Trình Tốt trong Mọi Cộng Đồng** – Chúng ta sẽ gia tăng mạnh thành tích học sinh qua những hoạt động bạo dạn, sáng tạo tại các trường thường có thành tích kém.
5. **Phân Phối Các Dịch Vụ và Hỗ Trợ Hữu Hiệu cho Những Học sinh có Các Nhu Cầu Khác Thường** – Chúng ta sẽ thực hiện các hệ thống và dịch vụ có phẩm chất cao nhằm gia tăng thành tích của các học sinh có nhu cầu đặc biệt, gồm học sinh phế tật và đang học Anh văn.

Tôi tin tưởng rằng khi toàn thể cộng đồng chú trọng đến các điều tiên quyết này, chúng ta sẽ trở nên một khu học chánh tốt hơn mà nó sẽ cung cấp cho học sinh và gia đình các cơ hội giáo dục phi thường mà họ cần và đáng được.

NHÌN ĐẾN TRƯỚC

Tôi mong được tiếp tục hợp tác với cộng đồng này và với nhóm của tôi để phát triển một kế hoạch chiến thuật mà tôi sẽ công khai chia sẻ vào tháng Ba 2022. Kế hoạch này sẽ cung cấp cho chúng ta một bản thiết kế cho năm năm tới và sẽ sơ phác các hoạt động chính mà chúng ta sẽ thực hiện để đẩy mạnh từng điểm ưu tiên của khu học chánh này.

Chúng ta không thể làm được việc này một mình. Thực sự nó cần cả một làng. Tuy nhiên, tôi tin tưởng rằng, **là một cộng đồng chúng ta có thể, và sẽ thành công.**

HoustonISD.org/100DayReport